

平成30年度第2回新潟市病院事業運営審議会

次 第

日時：平成31年3月26日（火） 午後6時

場所：新潟市民病院 3階 307会議室

1 開会

2 病院事業管理者（院長）挨拶

3 議事

(1) 平成30年度病院事業について

(2) 平成31年度病院運営について

(3) 平成30年度決算見込み及び平成31年度予算（案）について

4 その他

ア. 高度急性期・急性期機能の病院としての役割を果たす

- ◎36協定を遵守しながら重症・専門・救急医療を担う
- ◎関係機関や市民の理解と協力による適正受診を推進する

イ. 患者サービスを充実する

- ◎診療支援チーム充実による医療の質の向上で、患者さんが安心して受診できるようにする
 - ・抗菌薬適正使用チームの活動開始による薬剤耐性対策の推進
 - ・認知症ケアチームの活動開始と、認知症ケア加算1の算定開始
- ◎複数主治医制の継続と、病棟チームと診療支援チームの協力により患者さんを支える
- ◎患者さんと医療者の潤滑油としてのボランティア活動

ウ. 地域医療に貢献する

- ◎全病棟に入院支援マネージャーの新設、入退院支援加算の算定開始
- ◎完全紹介制、完全予約制の維持のための病診連携
 - ・ファックス事前予約の推進
 - ・31年1月までの紹介率88.8%、逆紹介率90.6%

エ. 働きがいのある病院を目指す

- ◎業務改善推進委員会の立ち上げによる職員の負担軽減や長時間労働対策
- ◎職員がモチベーションを保ち続けるための支援
- ◎医療安全の徹底
 - ・全職種によるチームステップスの研修と実施
 - ・医療安全標語
 - ・インシデントレポートの集積と解析

オ. 健全な経営を推進する

- ◎当院での治療を必要とする新規入院患者の維持などによる収益の確保
- ◎材料費の抑制など、費用の適正化による効率的な執行

ア. 患者サービスを充実する

- ◎患者相談室の新設により相談窓口の明確化とワンストップ化を図る
- ◎全病棟に薬剤師を配置し、病棟チームの一員として薬剤の管理や説明を行うことで、より安心安全な医療を提供する

イ. 高度急性期・急性期機能の病院を維持する

- ◎脳卒中、心大血管疾患、多発外傷などの三次救急を強化と、適正受診の推進
- ◎高齢者の脳血管疾患や心大血管疾患に対する低侵襲性治療、医療安全の向上のため、ハイブリッド手術室の検討に入る

ウ. 地域医療に貢献する

- ◎病診連携・病病連携を更に推進する

エ. 働きがいのある病院を目指す

- ◎職員の負担軽減や長時間労働への対策を行う
- ◎職員がモチベーションを保ち続けるため、認定・専門資格の取得や維持の支援などを行う
- ◎インシデントレポートの集積や解析などにより医療安全を徹底する

オ. 健全な経営を推進する

- ◎新規入院患者の確保などにより安定的に収益を確保する
- ◎収益と費用のバランスを考えた効率的な経営を推進する

平成30年度 病院事業会計 決算見込み(税込)

業務予定量						
区 分		計画 A	見込 B	差引増減 B-A	前年度決算 29年度 C	前年差 B-C
入院 (一般)	病床利用率 (1)	89.5%	88.0%	△ 1.5%	89.7%	△ 1.7%
	延患者数 (2)	212,992人	209,400人	△ 3,592人	213,476人	△ 4,076人
	1日平均患者数 (3)	584人/日	574人/日	△ 10人/日	585人/日	△ 11人/日
	〃 新規患者数 (4)	45.5人/日	44.0人/日	△ 1.5人/日	45.2人/日	△ 1.2人/日
	平均在院日数 (5)	11.8日	12.1日	0.3日	12.0日	0.1日
	入院単価 (6)	71,700円	72,000円	300円	71,109円	891円
外来	延患者数 (7)	253,760人	244,000人	△ 9,760人	251,582人	△ 7,582人
	1日平均患者数 (8)	1,040人	1,000人	△ 40人	1,031人	△ 31人
	外来単価 (9)	19,800円	20,600円	800円	19,618円	982円

収益の収支		(単位 千円)				
区 分		当初予算 A	決算見込 B	差引増減 B-A	前年度決算 29年度 C	前年差 B-C
事業収益 (10)		24,592,340	24,317,038	△ 275,302	24,699,836	△ 382,798
医業収益 (11)		20,880,631	20,569,129	△ 311,502	20,705,470	△ 136,341
うち	入院収益 (12)	15,352,486	15,092,691	△ 259,795	15,266,805	△ 174,114
	外来収益 (13)	5,024,448	5,026,400	1,952	4,935,562	90,838
医業外収益 (14)		3,679,606	3,719,869	40,263	3,945,833	△ 225,964
附帯事業収益 (15)		22,103	21,060	△ 1,043	22,170	△ 1,110
特別利益 (16)		10,000	6,980	△ 3,020	26,363	△ 19,383
事業費用 (17)		24,427,634	25,331,034	903,400	24,661,645	669,389
医業費用 (18)		23,840,784	24,497,254	656,470	24,044,106	453,148
	給与費 (19)	11,513,633	11,725,987	212,354	11,331,513	394,474
	材料費 (20)	6,903,326	7,172,232	268,906	6,936,892	235,340
	経 費 (21)	3,462,481	3,637,815	175,334	3,564,507	73,308
	減価償却費 (22)	1,731,148	1,731,148	0	2,108,961	△ 377,813
	資産減耗費 (23)	112,143	112,143	0	9,882	102,261
	研究研修費 (24)	118,053	117,929	△ 124	92,351	25,578
医業外費用 (25)		526,630	525,711	△ 919	563,713	△ 38,002
附帯事業費用 (26)		49,220	46,944	△ 2,276	49,419	△ 2,475
特別損失・予備費 (27)		11,000	261,125	250,125	4,407	256,718
収支損益 (28)		164,706	△ 1,013,996	△ 1,178,702	38,191	△ 1,052,187
経常収支 (29)		165,706	△ 759,851	△ 925,557	16,235	△ 776,086

資本的収支		(単位 千円)				
区 分		当初予算 A	決算見込 B	差引増減 B-A	前年度決算 29年度 C	前年差 B-C
資本的收入 (30)		3,672,666	3,587,866	△ 84,800	1,606,243	1,981,623
資本的支出 (31)		4,499,658	4,401,204	△ 98,454	2,707,100	1,694,104
収支損益 (32)		△ 826,992	△ 813,338	13,654	△ 1,100,857	287,519

平成31年度 病院事業会計 当初予算案 (税込)

業務予定量					
区 分		30年度当初 A	31年度当初案 B	前年差 B - A	中期経営計画 C
入院 (一般)	病床利用率 (1)	89.5%	89.5%	-	89.5%
	延患者数 (2)	212,992人	213,576人	584人	213,576人
	1日平均患者数 (3)	584人/日	584人/日	-	584人/日
	〃 新規患者数 (4)	45.5人/日	45.5人/日	-	45.5人/日
	平均在院日数 (5)	11.8日	11.8日	-	11.8日
	入院単価 (6)	71,700円	73,000円	1,300円	72,000円
外来	延患者数 (7)	253,760人	249,600人	△ 4,160人	253,760人
	1日平均患者数 (8)	1,040人/日	1,040人/日	-	1,040人/日
	外来単価 (9)	19,800円	21,000円	1,200円	20,000円

収益の収支					(単位 千円) 中期経営計画 C
区 分		30年度当初 A	31年度当初案 B	前年差 B - A	
事業収益 (10)		24,592,340	25,002,235	409,895	24,698,013
うち	医業収益 (11)	20,880,631	21,408,095	527,464	21,040,193
	入院収益 (12)	15,352,486	15,672,228	319,742	15,458,652
	外来収益 (13)	5,024,448	5,241,600	217,152	5,075,200
医業外収益 (14)		3,679,606	3,562,111	△ 117,495	3,625,806
附帯事業収益 (15)		22,103	22,029	△ 74	22,014
特別利益 (16)		10,000	10,000	0	10,000
事業費用 (17)		24,427,634	25,455,579	1,027,945	24,865,049
うち	医業費用 (18)	23,840,784	24,852,314	1,011,530	24,254,136
	給与費 (19)	11,513,633	11,989,771	476,138	11,572,106
	材料費 (20)	6,903,326	7,019,228	115,902	6,975,030
	経 費 (21)	3,462,481	3,654,739	192,258	3,468,517
	減価償却費 (22)	1,731,148	2,054,044	322,896	2,104,449
	資産減耗費 (23)	112,143	15,200	△ 96,943	15,200
	研究研修費 (24)	118,053	119,332	1,279	118,834
医業外費用 (25)		526,630	540,547	13,917	550,670
附帯事業費用 (26)		49,220	51,718	2,498	49,243
特別損失・予備費 (27)		11,000	11,000	0	11,000
収支損益 (28)		164,706	△ 453,344	△ 618,050	△ 167,036
經常収支 (29)		165,706	△ 452,344	△ 618,050	△ 166,036

資本的収支				
区 分		30年度当初 A	31年度当初案 B	前年差 B - A
資本的収入 (30)		3,672,666	1,603,497	△ 2,069,169
資本的支出 (31)		4,499,658	2,416,686	△ 2,082,972
収支損益 (32)		△ 826,992	△ 813,189	13,803

区 分		30年度当初 A	31年度当初案 B	前年差 B - A
内部留保資金 (33)		7,098,391	5,801,530	△ 1,296,861

※既に用途が決まっている「引当金」は除く分